



SMC 2015 年度サテライト講座(東京)

## 受講生募集中

申込み〆切:2015 年 11 月 26 日(木)

# JFA SPORTS MANAGERS COLLEGE

## Satellite in 東京

スポーツをより身近にすることで、  
人々が幸せになれる環境を作り上げる。  
地域に根ざし、誰もが気軽に楽しめるスポーツは、  
人々をきっと幸せにします。

そんなスポーツ組織に、  
今、求められているものの一つ。  
それは、魅力溢れるスポーツ組織づくりを進めていける  
優れたマネジャーの存在。

スポーツマネジメントを学び、  
自立した魅力溢れるスポーツ組織づくりを進めていくことで、  
スポーツの楽しさを、より多くの人々と分かち合いたい。

JFA Sports Managers College (SMC) で学ぶスポーツマネジメントは、  
地域に根ざし、人々に愛される、魅力溢れるスポーツ組織づくりの  
必要不可欠なツールとなります。



## 2015 年度 SMC サテライト講座(東京)

主 催：公益財団法人 日本サッカー協会 / 公益財団法人 東京都サッカー協会  
対象者：スポーツ組織の運営に携わる方 / その他、スポーツ選手や指導者など  
講 座：18 時間 (3 時間 × 6 Session)  
内 容：ビジョン／環境分析／コミュニティデザイン／SWOT／行動計画／目標管理  
日 程：2016 年 1 月 9 日 (土)・10 日 (日)・11 日 (月・祝)

SMC サテライト講座は、新しい未来を創造し、あらゆる仕事を通じて  
人々を幸せにしていける組織づくりを推進していける優れたマネジャーの養成講座です。



---

JFA スポーツマネジャーズカレッジ(SMC)  
2015 年度 サテライト講座（東京）  
実 施 （受講生募集） 要 項

---

**主 催** 公益財団法人 日本サッカー協会 / 公益財団法人 東京都サッカー協会

**受 講 対 象** スポーツ組織の運営に携わる方 / その他、スポーツ選手や指導者など  
※ 講座の全日程に参加できることを前提とします。

**受 講 料** 24,000 円（1 Session あたり 4,000 円）

**身に付く力** 自立した魅力あるスポーツ組織づくりに必要な明確なビジョンを描く力  
スポーツ組織の運営に必要なマネジメントの基本的な力

**修 了 要 件** 下記全ての Session を受講すること  
※ 欠席の場合、当該 session のみ再受講して頂きます。その場合、受講料の返金はせず、再受講を無料とします。

**応 募 方 法** 所定の「受講申込書」に必要事項を記入し、下記住所へ郵送にてご提出下さい。  
※締切期日：2015 年 11 月 26 日（木）必着（持込受付不可）  
(送付先) 〒113-0033 東京都文京区本郷 3-10-15 JFAハウス 6F  
(公財) 東京都サッカー協会 SMC事務局 宛  
(TEL：03-6801-8001)  
※応募が多数あった場合は、応募書類を以て審査致します（定員 30 名程度）。  
※受講可否については、東京都サッカー協会より書面にてご通知致します（締切後 2～3 週間程度）。  
受講決定者には、併せて初日の案内を同封させていただきます。

**講 座** 計 6 つの Session（各 3 時間） / インストラクターは JFA から派遣

Session	Title	日時		場所
	開講式	2016 年 1 月 9 日（土）	12：30～13：00	
Session 1	ビジョン	2016 年 1 月 9 日（土）	13：00～16：00	
Session 2	環境分析	2016 年 1 月 9 日（土）	16：00～19：00	
Session 3	コミュニティデザイン	2016 年 1 月 10 日（日）	9：30～12：30	JFAハウス (4F 会議室)
Session 4	SWOT	2016 年 1 月 10 日（日）	13：30～16：30	
Session 5	行動計画	2016 年 1 月 11 日（月・祝）	9：30～12：30	
Session 6	目標管理	2016 年 1 月 11 日（月・祝）	13：30～16：30	

※ 1 月 9 日（土）もしくは 10 日（日）講義終了後、懇親会を予定しています。  
（JR 御茶ノ水駅近辺予定、実費負担）

※ JFA ハウス（会場）所在地：東京都文京区本郷 3-10-15



## < 講座概要 >

### Session 1 ビジョン



どのような組織にとっても、明確な将来のビジョンを持つことは非常に重要なことです。将来のビジョンがあるからこそ、現状の改善があります。そして、将来のビジョンに向かっていくプロセスこそ、マネジメントそのものです。自分たちスポーツ組織が、将来、どのようにありたいのか。この講座では、そういったことを、皆さん一人ひとりに考えて頂きます。自身で明確な将来のビジョンを持つことが、自立したマネジャーとしての第一歩です。将来のビジョンがあるからこそ、今後、なすべきことが見えてきます。そして、ビジョンを実現するために、今足りないものは、自身で創り上げていくのです。それが、自立したマネジャーの仕事です。

### Session 2 環境分析



スポーツをより身近にすることで、人々が幸せになれる環境を作り上げる。JFAにはこのような思いがあり、皆様にこのSMCでマネジメントを学んで頂きたいと考えています。この講座では、自身の思いとは別に、今日のスポーツをとりまく社会を様々な観点から考えて頂きます。今、自分たちをとりまく社会が必要としていること、そうしたことを的確に捉えることで、組織のマネジャーとして、今後なすべきことがきっと見えてきます。人々が幸せになれる環境を作り上げたい。ですから私たちは人々を知る必要があります。こうして外部環境を分析し、改めて、先に描いたビジョンを再考します。

### Session 3 コミュニティデザイン



地域に根差したクラブづくり—— 全ての指導者、マネジャーが追い求めるスポーツクラブの理想像。人々の結びつきを創造するということは、他者との関係が希薄化している現代において、クラブに求められる大きな要素の一つと言えるでしょう。しかしながら、一言に「人と人をつなぐ」と言っても、もはや「立派なハコモノがある」だけでは人は集まりません。地域の人々のつながりを創造するために必要なものは何か。本講座では、地域のクラブやスポーツ団体で活躍されている皆さまとともに、「人と人がつながる仕組みづくり」について、チームビルディングのプロセス等を通じて、コミュニティを「デザインする」ことについて、考えたいと思います。

### Session 4 SWOT



この講座では、SWOTという枠組みを通じて、自身（自分の組織）を分析します。SWOTのSは自身にとっての「強み」を示し、Wは「弱み」、Oは「機会」、Tは「脅威」を表します。この4つの観点から分析を行うことで、自分自身のおかれた環境が見えてきます。それにより、きっと先に描いた将来のビジョンも違うものになるはずです。将来のビジョンを描く際、もちろん自分の思いも重要ですが、自分の客観的な分析も不可欠です。ビジョンは仲間と共に具現して行きたいものです。独り善がりなビジョンでは、きっと具現は難しいでしょう。客観的な自社分析に基づく、その延長としてのビジョンであることが望まれるわけです。

## Session 5 行動計画



これまでの講座で、はじめに描いたビジョンを様々な観点から見直してきました。この講座では、先に描いた将来のビジョンを具現するプロセスをより鮮明な形にして頂くために、今の自分が「やりたいこと (Will)」、「できること (Can)」、「しなければいけないこと (Must)」という観点から考えて頂きます。私たちは限られた資源の中で生きます。例えば、サッカーをしたければ仲間やボールやグラウンドが必要ですが、それらは常に無限にあるものではありません。自身に与えられた資源を有効に活用し、さらには自身が持つ資源を、自らの行動により増やしていくことが求められるのです。

## Session 6 目標管理



この講座では、これまで描いてきたビジョンの具現に向けて、皆さんにそこに到る道、アクションプランを考えます。漠然と描いた将来のビジョンも、このように年次ごとのアクションプランに落とし込むことで、より鮮明になります。今からやらなくてはならないこと、数年後には、こうなっていて、その時にこうするなど。ここで描いたアクションプランは、マネジャーとしての有効な目標管理ツールになります。同時にそれは、将来に向けた道（プロセス）のイメージであり、時間軸を伴ったより鮮明なビジョンそのものです。ビジョンの具現、後はあなた自身の取り組み次第です。自立したマネジャーとして、組織を率い、掲げたビジョンを具現して下さい。

### ◆ 修了要件と補講について

SMC サテライト講座は、全てのセッションへの受講をもって修了とします。欠席したセッションは、初めて受講した年度、若しくは翌々年度中までに、補講として、他の都道府県で実施するサテライト講座も含め、欠席したセッションを受講して下さい。なお、補講の際の受講料は、初めて受講した都道府県にて6セッション分全額を頂きますので、不要とします。

※補講としての受講を希望される方は、JFA「SMC サテライト講座」HP ページ内にある、  
〔補講について〕項目の「SMC サテライト講座補講申込書」をご確認の上、J F Aへ直接お申し込み下さい。  
(次ページの申込書とは、書式及び申込先が異なりますのでご注意ください。)

ふりがな 氏名		写真  (縦 4.5 cm以内×横 3.5 cm以内)  裏面に氏名を 記入ください
	印	
生年月日	西暦 年 月 日 生まれ(満 歳)	
住所 (資料送付先)	〒	
TEL / FAX	TEL :	FAX :
携帯 / E-mail	携帯 :	E-mail :
勤務先名 (在学名)		
所属する スポーツ 組織 / 役職	組織名 :	役職 :
プライバシー ポリシー	この度、サテライト講座の実施(応募)にあたり、講座受講にあたっての諸連絡や受講生選定にあたっての検討資料、並びに、受講決定後、受講生同士の交流を目的に、日本サッカー協会・東京都サッカー協会及びその運営者が、上記の個人情報を取得し、利用することに同意します。  同意年月日: 年 月 日  署 名: (氏名)	
志望動機		

受講申し込み〆切：2015 年 11 月 26 日（木）必着

- ・受講申込が多数あった場合は、応募書類を以て審査致（定員 30 名程度）。
- ・受講の可否については、東京都サッカー協会より、書面にてご通知致します（締切後 2～3 週間程度）。
- ・補講の方は JFA「SMC サテライト講座」特設ページ内一番下に「補講申込書」が掲載されておりますので、そちらの書式を使用の上、JFA へ直接お申し込み下さい。

＜本件に関するお問合せ先＞

公益財団法人東京都サッカー協会 担当：桶本（オケモト）

TEL:03-6801-8001 (平日 10:00~18:00)